



## “Necesidades y posibles soluciones de innovación en el Programa Nacional Cuna Más”

|                   |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATOS GENERALES   | Política, plan, programa o proyecto social:                   | Programa Nacional Cuna Más                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                   | Objetivo general:                                             | <p>El Programa Nacional Cuna Más (PNCM) tiene como objetivo fundamental mejorar el desarrollo infantil de niñas y niños menores de 36 meses de edad que viven en zonas en situación de pobreza y pobreza extrema para que superen sus brechas de desarrollo cognitivo, social, físico y emocional.</p> <p>El AYNI Lab Social es el laboratorio de innovación social del Ministerio de Desarrollo e Inclusión social que tiene como finalidad identificar e implementar soluciones innovadoras dirigidas a mejorar la calidad de vida de la población en condición de pobreza o vulnerabilidad.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                   | Eje de la estrategia “Incluir para Crecer” al cual pertenece: | <p>Eje 1: nutrición infantil</p> <p>Eje 2: desarrollo infantil temprano</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| DATOS DEL ESTUDIO | Equipo técnico:                                               | AYNI Lab Social – DGSE<br>Programa Nacional Cuna Más                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                   | Tipo de estudio:                                              | Estudio específico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                   | Objetivo del estudio:                                         | Identificar necesidades de innovación social en el PNCM del MIDIS, así como posibles soluciones innovadoras en base a información recogida de funcionarias y funcionarios del programa, así como de revisión de literatura especializada.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                   | Metodología:                                                  | <p>La identificación de necesidades siguió dos procesos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Recojo de información con funcionarias y funcionarios del PNCM, a través de un taller presencial y/o de un cuestionario virtual realizado en el primer semestre de 2020.</li> <li>Revisión de literatura especializada que incluyó documentos de política, documentos de investigación, trabajos de investigación, y artículos de revistas científicas que aborden alguna investigación enfocada en alguna de las etapas de la cadena de valor del Programa.</li> </ol> <p>Este proceso se basó en una metodología que encuentra un balance entre la batería de herramientas del <i>design thinking</i>, utilizadas en el ecosistema de innovación, y metodologías de identificación de necesidades presentadas en Watkins et al. (2012)<sup>1</sup> para la toma de decisiones y logro de resultados de desarrollo.</p> <p>Por otro lado, la identificación y proposición de posibles soluciones innovadoras que atiendan las necesidades siguió el siguiente proceso:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Establecer hipótesis: se busca identificar los cuellos de botella que impiden el resultado deseado.</li> <li>Mapear intervenciones: dependiendo a la naturaleza del cuello de botella se buscó evidencia de experiencias internacionales que atiendan el problema y cuenten con resultados medibles. Lo ideal es encontrar evidencia rigurosa (evaluación aleatoria o cuasi/aleatoria, revisiones sistemáticas) de qué funciona y qué no para solucionar el cuello de botella.</li> </ol> |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <p>iii. Proponer soluciones: de la/s intervención/es encontrada/s, se incluyen en el presente informe aquellas que calzan con la necesidad en análisis. Cabe señalar que si esta propuesta de intervención está relacionada con algún resultado del Programa (inmediato, intermedio, o final) se propone una teoría de cambio resumida asociada a la propuesta de solución innovadora.</p> <p>Asimismo, el informe incluye una propuesta metodológica para las siguientes etapas del ciclo de innovación con el programa social, que incluye recomendaciones para identificar soluciones con las y los usuarios del programa.</p> |
| <b>Presupuesto del Programa:</b> | S/454.8 millones (PIM2020)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Costo de la evaluación:</b>   | El presente estudio no generó costos ya que el recojo, análisis y procesamiento de la información estuvo a cargo del equipo técnico del AYNI Lab Social – DGSE del MIDIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Principales hitos:</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recojo de necesidades con funcionarias y funcionarios: primer semestre 2020.</li> <li>• Revisión rápida de evidencias para identificar necesidades: primer semestre 2020.</li> <li>• Identificación de posibles soluciones innovadoras: segundo semestre 2020 y primer trimestre 2021.</li> <li>• Consolidación de informe final de necesidades y posibles soluciones innovadoras: junio 2021.</li> <li>• Publicación de estudio: julio 2021</li> </ul>                                                                                                                                  |

1/ Watkins et al. (2012). A guide to assessing needs: Essential tools for collecting information, making decisions, and achieving development results. The World Bank.