



## NOTICIAS

### **Implicancia social del mecanismo Núcleo Ejecutor en la ejecución de los proyectos de infraestructura de FONCODES**

En la décimo cuarta sesión de “Miércoles de Evidencia MIDIS” realizada el 14 de agosto de 4:00 a 6:00 p.m. en el Auditorio de la sede Central del MIDIS, se presentaron los hallazgos de una evaluación cualitativa que analiza las particularidades de la gestión del Núcleo Ejecutor en el marco de los proyectos de infraestructura implementados por el FONCODES, así como las percepciones de los distintos actores involucrados localmente en los referidos proyectos, identificando así sus debilidades, amenazas, nudos críticos, cuellos de botella y lecciones aprendidas.

Beatriz Urquia, Especialista de Seguimiento de la Dirección General de Seguimiento y Evaluación (DGSE) del MIDIS, presentó los antecedentes del Núcleo Ejecutor (NE), destacando su capacidad de promover la participación comunitaria para identificar sus problemas, priorizar proyectos y elegir al Órgano Representativo del Núcleo Ejecutor (ORNE).

Por su parte, Chaska Velarde, Especialista de Evaluación de la DGSE del MIDIS presentó la metodología del estudio, para el que se aplicaron entrevistas a profundidad, a nivel individual y grupal en Núcleos Ejecutores de 8 proyectos de infraestructura ubicados en la Sierra Norte, Sierra Sur, Selva Baja y Selva Alta, ejecutados entre los años 2013 y 2016, referidos a proyectos de servicios de agua potable y saneamiento, caminos de herradura, puentes peatonales e instalación de veredas peatonales. Asimismo, detalló los principales resultados de la evaluación, resaltando la valoración positiva del Núcleo Ejecutor, tanto por su estrategia funcional eficaz y especializada en el desarrollo de infraestructura menor en zonas de pobreza extrema, como por la amplia experiencia de FONCODES que permitió la replicabilidad del NE, por lo que las poblaciones demandan se use este mecanismo para nuevos proyectos de infraestructura. Otros aspectos altamente valorados fueron el modelo participativo para la toma de decisiones, así como la generación de prestigio y capital social entre los participantes. No obstante, se hallaron también problemas como la falta de información de campo por parte del funcionariado en la sede central de FONCODES para asignar presupuestos a las Unidades Territoriales (UT), la falta de articulación con los Planes de Desarrollo Concertado para considerar las necesidades de la localidad, el desconocimiento de lenguas indígenas del personal técnico y funcionarios de las UT del FONCODES actuando como una barrera a los procesos de gestión del NE, así como la falta de pago a los miembros del ORNE por el tiempo dedicado al proyecto. También se cuestionó la transferencia no oportuna de las obras, y sobre todo, la falta de mecanismos de gestión que garanticen su sostenibilidad, mediante el mantenimiento y reparaciones, dejándolo a cargo de las organizaciones comunales que no tienen las capacidades suficientes para hacerlo.

Como principales recomendaciones de la evaluación, Beatriz Urquia señaló la necesidad de revisar el diseño del mecanismo NE para involucrar más al Gobierno Local, evitar gestionar convenios el último año de gestión municipal para garantizar su continuidad, contar con profesionales aptos para mejorar el diagnóstico de las condiciones de la población y con equipos multidisciplinarios para el acompañamiento de los proyectos. Asimismo, reforzar las supervisiones sociales de las UT para prevenir y resolver conflictos durante la ejecución de los proyectos, y generar competencias interculturales de los equipos de FONCODES para la capacitación a los miembros de la ORNE en la gestión de los proyectos.

Norma Correa, Investigadora Principal y Docente del Departamento de Ciencias Sociales de la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), quien actuó como comentarista, señaló la importancia del Núcleo Ejecutor como tejido social de FONCODES, que a su vez es el programa sobre el cual descansa el eje de Inclusión Económica de la Política Nacional de Inclusión Social. Destacó además algunos retos para FONCODES, entre ellos: tener que operar de manera estandarizada y eficaz en contextos heterogéneos, la necesidad de sincerar su relación con los Gobiernos Locales, de modo que se esclarezca lo que pueden aportar a las intervenciones de FONCODES, cómo incorporar a agentes de desarrollo importantes como las mujeres y los jóvenes, incluyendo cómo facilitar la transferencia a los Gobiernos Locales de las intervenciones de desarrollo.

Por su parte, Gabriela Dolorier, Experta en Estrategias de Planificación del Territorio y Especialista en Proyectos de Infraestructura de FONCODES, también comentarista, resaltó la necesidad que FONCODES cuente con presupuesto propio que permita un enfoque integral y sostenido, sin que dependan de lo que otras instituciones no pueden ejecutar, para atender problemáticas diversas de las poblaciones más alejadas y pobres a las que el Estado no llega o lo hace difícilmente. Asimismo, señaló la importancia de reforzar el aspecto social de sus intervenciones técnicas, organizándolas a partir de las necesidades reales de la población, sin esperar que éstas se adapten a las tecnologías propuestas, y resaltó la necesidad de utilizar indicadores de desempeño. Destacó, por último, la necesidad de adaptación de las intervenciones a la rutina de las familias con una mirada participativa e integral, que contemple tiempos de implementación realista y con suficientes recursos. También destacó la necesidad de sistematizar la diversidad de conocimiento y casos exitosos de intervenciones implementadas por FONCODES en el lapso de sus 28 años de existencia.